

Políticas de Deporte en Canelones en el período 2005-2024



Cuadernos del CEEC Dirección General de Deportes – Centro de Estudios Estratégicos Canario

Gobierno de Canelones

Yamandú Orsi
Intendente

Francisco Legnani
Secretario General

Silvana Nieves
Prosecretaria General

Marcelo Metediera
Prosecretario General

Alejandro Pereda
Director General de Deportes

Luis de Mello
Director de Deportes

Lucía Martínez Gomensoro
Dirección General de Deportes

Leticia Mazzini
Directora del Centro
de Estudios Estratégicos Canario

Investigación, desarrollo y redacción
Lucía Martínez Gomensoro

**Coordinación - Centro
de Estudios Estratégicos Canario**
Silvia Álvarez, Silvia Hernández, Ignacio Arturao-
la, Sebastián Berazategui, Emiliano Santa Cruz y
Alejandro Sosa.

Diseño
Rosina Rijo

Contenidos

- 2.** Introducción
- 6.** Marco Social e Institucional
- 8.** Creación de la Dirección de Deportes
- 13.** Políticas públicas que impulsa la Dirección General de Deporte
- 26.** Transición a Dirección General de Deportes
- 29.** Programas de la Dirección General de Deportes
- 53.** Lecciones aprendidas y proyecciones
- 62.** Reflexiones finales

Prólogo

El deporte y la actividad física representan en esencia al movimiento y la acción, a los vínculos y las emociones, también a la disciplina y la diversión, en definitiva al bienestar. Está por demás demostrado que éstas son claves indispensables para el desarrollo de estilos de vida saludables de las personas, y por lo tanto, un gobierno que apueste por un modelo de desarrollo integral debe asumir las responsabilidades que le competen para generar las oportunidades y condiciones que permitan a todas y todos su práctica y acceso sin distinciones.

Canelones hoy dispone de una infraestructura deportiva en pleno crecimiento integrada por polideportivos, pistas de atletismo, patín y skate, piscinas, centros de atención al deporte y fútbol infantil, estadios, plazas de deporte, estaciones saludables, y canchas de baby fútbol iluminadas. Docentes y equipos multidisciplinarios de profesionales que transitan el departamento promueven y estimulan la actividad física, la práctica deportiva y la educación física en los espacios públicos, centros educativos y sociales. Redes de organizaciones locales y barriales consolidadas que son el germen de la cooperación y la promoción del acceso a la práctica de diversas disciplinas deportivas. Y aunque aún resta mucho por hacer, hoy Canelones es un departamento que ha avanzado notablemente en la democratización del deporte y la actividad física en su población y en la generación respecto a la toma de conciencia sobre la importancia de estos elementos para el bienestar, la salud y la felicidad.

El camino no ha sido sencillo y sus resultados son frutos del invaluable trabajo que cada integrante del equipo departamental, y especialmente de la actual Dirección General de Deportes, ha aportado en este proceso que se comenzó a gestar en el año 2005. Año en el que nuestro gobierno llegaba a una Intendencia resquebrajada económica, política e institucionalmente, en un contexto de salida de la crisis de principios de siglo cuyas consecuencias sociales aún eran inadmisibles en términos de pobreza y desigualdad. En ese entonces, entre los varios vacíos en términos de política departamental por cubrir, el deporte aparecía como uno de ellos, y si bien no es un cometido explícito en la Ley Orgánica Municipal, por su función social y la importancia que esta dimensión tiene para la mejora de la calidad de vida de la población, es imprescindible considerarlo como tal. Se creó así el Área de Deportes como una señal de la necesidad de apalancar iniciativas que apuntalaran procesos locales vinculados a la práctica del deporte en cada rincón del departamento, y fomentar estilos de vida saludables en personas que por razones económicas y sociales podían haber visto relegadas las oportunidades de realizar actividades físicas y/o deportivas. De esta forma se asumió a la política de deportes como una política social por excelencia que se vincula a la salud, al encuentro intra e intergeneracional, a la integración y la convivencia, al autoestima personal y colectivo, a la recreación y el tiempo libre, al espacio público.

El Área progresivamente comenzó a asumir más responsabilidades de articulación con las fuerzas vivas locales y allí aparecieron en 2010 los municipios que se transformaron en un actor fundamental para vehicular las demandas ciudadanas y traccionar conjuntamente para concretarlas en tangibles cada vez más desafiantes e innovadores. Así, y en la medida en que se logró una consolidación institucional, macroeconómica y financiera que amplió las posibilidades del gobierno departamental para hacer y ejecutar políticas locales, se fue creciendo en infraestructura, ampliando el stock de materiales, fortaleciendo los equipos técnicos y las cuadrillas politécnicas, llegando a más lugares del vasto territorio, diversificando los abordajes y las propuestas para ir respondiendo a nuevas demandas.

En este período y dadas las condiciones y maduración del proceso de la política de deportes a nivel departamental, se apostó por jerarquizar a esta área transformándola en una Dirección General, con su presupuesto propio e integrante del Gabinete Social de forma tal que de mantener su esencia de articulación como política social con el resto de las áreas. Esta apuesta significó otro punto de inflexión en la trayectoria de la política de deportes en Canelones que refuerza el compromiso de nuestro Gobierno con el desarrollo humano desde una perspectiva integral. Queda mucho por hacer y el desafío es continuar ampliando este modelo de gestión para multiplicar la cantidad de vecinos y vecinas que cotidianamente tienen acceso a espacios y propuestas deportivas y actividades físicas libremente. Pero la base está creada y es menester reconocer los avances alcanzados hasta entonces poniendo en valor los logros departamentales que hoy son parte del acervo de nuestra comunidad con relación al deporte y la actividad física, claves para un buen vivir.



Yamandú Orsi
Intendente de Canelones



Introducción

Desde el año 2005 la Intendencia de Canelones cuenta con un Área de Deportes, orientada a diseñar políticas públicas de promoción y democratización de la práctica del deporte y estilos de vida saludables en toda la población, la cual se ha ido transformando progresivamente dentro de la estructura de gobierno departamental. El presente documento se propone como un ejercicio reflexivo y dialógico que integra las visiones de los diferentes actores que han sido y son parte de este proyecto con la intención de recuperar la memoria de aquello construido durante este tiempo.

Desde la asunción del primer gobierno progresista, se desarrollan en el departamento políticas públicas de apoyo y promoción del deporte, la educación física y la actividad física. Aquella primera visión que da inicio al proceso y crea una “Unidad de Deportes” como área dependiente de la dirección de Cultura, toma en la actualidad, y gracias al propio desarrollo del área, independencia y autonomía en la gestión, como expresión y efecto del trabajo profesional, colectivo y de cercanía con la comunidad.

La Dirección General de Deportes (DGD de aquí en adelante) surge como respuesta a una necesidad social de atender el bienestar de la población canaria, así como, de generar puntos de acceso a la salud y a la cultura para la población de Canelones. Las prácticas deportivas, de educación física y de actividad física resultan espacios de beneficios para las personas que participan de ellas en forma integral, en la medida que impactan positivamente a nivel psicológico, fisiológico, emocional, social, comunitario y ambiental.

La presencia de la DGD en todo el territorio canario se consolida luego de este tiempo de gestión acompañado del gran crecimiento en estructura y el desarrollo de un sistema de logística de atención a las demandas. Este camino que se viene construyendo desde hace 19 años propone un nuevo desafío: el de sistematizar y compartir lo aprendido; a la vez que da oportunidad de hacer un alto en el camino, mirar hacia atrás, revisar los pasos dados, analizar los resultados y proyectar en consecuencia. La narrativa que se desprende de la gestión política y social permite generar un capital de conocimiento, en tanto diseño, implementación y seguimiento de políticas públicas vinculadas a la actividad física, educación física y actividad deportiva, que en esta etapa encuentra momento para compartir y difundir.

El desarrollo del uso estratégico y cuidado de los recursos ha sido característica en el modelo de gestión, y ha permitido que de aquella escasa infraestructura deportiva con la que se recibía la Intendencia en el 2005, al día de hoy se cuente con 12 polideportivos construidos, 1 piscina, 3 estadios, 1 pista de atletismo, 2 centros de atención al deporte y fútbol infantil. En estas instalaciones circulan aproximadamente unas 15.000 personas mensualmente para realizar diferentes actividades sin costo o con un mínimo de cooperación. A su vez, el uso riguroso de los recursos permite desarrollar políticas de colaboración y así, ser parte de la red de soporte para actividades y propuestas internas y externas a la Intendencia (otras direcciones, municipios, comunidad, federaciones, centros educativos, etc.), brindar apoyo para facilitar la operatividad y funcionamiento de estas, de manera tal de amplificar la proveeduría de recursos humanos y materiales a todo el departamento.

Se propone relatar el recorrido de la DGD en la voz de quienes han sido parte de ella, poniendo en diálogo los relatos de las y los protagonistas de la gestión política social a nivel departamental. Es así que bajo la intención de que pueda aportar a una mejora en la calidad de vida de la población en general y a la consolidación de políticas públicas referidas a la actividad física, educación física y el deporte, tanto como, un modelo de gestión, se construye esta memoria de la Dirección General de Deportes.



Marco Social e Institucional

En 2005 la nueva administración de Canelones recibía una intendencia con una gran crisis institucional, económica y social, que aún sufría las consecuencias de la crisis del 2002. En este panorama, el compromiso hacia el departamento era aún mayor, puesto que, por un lado, había que demostrar la capacidad para la gobernanza, y por otro, devolverle a la población canaria el bienestar.

“La situación política del Uruguay en ese momento, era muy fermental, estábamos en un cambio. Por primera vez, pasaba a gobernar la izquierda el país y también por primera vez se ganaba en el departamento de Canelones, y eso implicaba un gran entusiasmo de toda la gente que había estado apoyando esto y por generar cambios, por lograr avances sociales” (Alejandro Pereda, director general de Deportes)

“Había un tema central que era la credibilidad en la institución Intendencia de Canelones. Entonces, nuestro principal y gran esfuerzo inicial fue darle credibilidad a la institución más importante del departamento, en todo sentido: presupuesto, volumen de trabajadores y en el rol que cumple en la sociedad.” (Marcos Carámbula, Intendente de Canelones 2005 -2015).



Si bien la situación del país era similar en todos los departamentos y a nivel nacional se sentían los coletazos de la crisis del 2002 que tomaban en ese entonces mayor profundidad, el panorama de Canelones era más dificultoso desde el punto de vista institucional. El escenario con el que las nuevas autoridades se enfrentaban era extremadamente exigente; las situaciones de vulnerabilidad económica, social y cultural exigían medidas urgentes. Era necesario poner en marcha un plan que permitiera afrontar aquel contexto además de las deudas, el desbalance económico, la crisis institucional y de infraestructura que habían heredado.

Para sentar las bases y poder diseñar acciones pertinentes y de significado en cada una de las regiones del departamento se trazaron ejes de intervención para un abordaje integral de los diferentes frentes de atención, entre las que se encontraron la recuperación de espacios públicos y la atención de la población infantil para acompañar el desarrollo de niños, niñas y adolescentes a través de propuestas culturales, deportivas y recreativas.

Creación de la Dirección de Deportes

De acuerdo al contexto social, económico y cultural que se transitaba en el 2005, era prioridad llegar a la mayor cantidad de lugares en Canelones y ofrecer propuestas para adultos/as, jóvenes, adolescentes, niños y niñas, que favorecieran el bienestar y mitigar las consecuencias de la crisis. En ese marco, los primeros lugares de trabajo de los profesores y profesoras que formaban parte del equipo docente fueron las plazas públicas, canchas de barrio o áreas con algún tipo de explanada que ofreciera escenario para que con bolsa de pelotas en mano, conos y algún parlante, estos pudieran desarrollar la tarea. Ante las precarias condiciones de trabajo que se presentaban, lo que primó desde ese entonces fue el bien común, el accionar social y el bienestar de la población.

"... una gran expectativa, o sea, lo que pasó en el país era la expectativa de cambio a todo nivel, cambios positivos ¿no?, cantidad de cosas para hacer, lograr...yo diría un gran sentimiento social de ponerle cabeza a los emprendimientos para entrar...que se venía un cambio importante, y que, no solo que había que demostrar, sino que había que ejecutar, cumplir lo prometido" (Coordinador regional de la dirección general de deportes).



La DGD como estructura gubernamental, puso foco en distintas franjas de la población, las cuales tenían mayor urgencia en términos de atención como lo eran la infancia, adolescencia, personas en situación de discapacidad y personas mayores, desde una perspectiva integral y de construcción de ciudadanía. Los antecedentes de políticas de deportes en Canelones dejaban vacíos de intervención en la mayoría del territorio, a excepción de la capital del departamento donde se podían encontrar algunas propuestas. Reflejo de ello, era que el único gimnasio al estilo de complejo polideportivo era el Sergio Mato, así como un estadio de fútbol 11 con escaso uso, que lo acompañaba en forma aledaña.

Existían programas de atención a la población rural a través de propuestas de clases de educación física en algunas de las escuelas cuya intervención era infrecuente y escasa, así como participación de los profesores de la Intendencia en actividades puntuales donde los recursos personales y los familiares de quienes eran parte de las mismas conformaban los principales aliados para su realización.

“Crear una Dirección de Deportes que trabajara codo a codo con esas organizaciones y que ayudara a mejorar sus condiciones era uno de los objetivos; el otro era llegar a la población, sobre todo a los lugares a los que no tenían acceso a estas prácticas. Era necesario poder ofrecer otros recursos técnicos y materiales para poder generar nuevas propuestas e involucrar más gente en lo que es la actividad física y el deporte. Por un lado, como componente de la salud humana, como derecho de la persona a poder disfrutar de esas actividades y de poder acceder a ellas, y como forma también de poder seguir profundizando el vínculo de la administración con la comunidad para mejorar otros aspectos” (Alejandro Pereda, director general de Deportes).

“Nos repartían a todos por los lugares porque no había recursos, cada uno trabajaba con su material. Más allá de que todavía lo seguimos haciendo en ciertos aspectos, había una computadora de repente para manejarnos una cantidad de personas, impresoras escaseaban...entonces uno mira a la distancia y no había quedado nada” (Integrante de equipo de Fútbol Infantil de la dirección de deportes).

Las urgencias eran varias y para atenderlas fue necesario establecer un plan de desarrollo de la DGD que contempla la mirada colectiva y el trabajo en equipo. Una de las primeras acciones que se realizaron fue valorar el potencial en términos de infraestructura con el que contaba la Intendencia y proyectar las oportunidades para la promoción de actividades deportivas. Fue así que, visualizando las posibilidades que cada uno de los espacios del departamento ofrecía para proyectar propuestas para la promoción de educación física, actividad física y deporte, comenzaron las primeras obras.

La Dirección de Deportes tenía dos grandes focos, por un lado, la actividad física, la educación física y la actividad deportiva en su abordaje comunitario y de servicio a la población, y por otro, el fútbol infantil como fenómeno de gran peso social y de alta confluencia de niños, niñas y familias de Canelones. En ambos espacios fue necesario el abordaje desde una perspectiva de derecho de las personas, en tanto acceso y disfrute de las actividades, sin dejar de lado el vínculo entre la administración y la comunidad que continuaba profundizándose.

Junto con las acciones que comenzaban a concretarse, fueron apareciendo las primeras obras de la gestión, por ejemplo, en La Paz donde mediante convenio con privados logra constituirse el primer polideportivo de la Dirección de Deportes, así como el primer llamado docente.



“Elegíamos por territorios y la mayoría trabajábamos en las plazas, en las calles, en los centros de barrio, en las comisiones de fomento. No había polideportivos salvo el Matos y no había piscina, no había pista de atletismo” (Coordinador regional de la Dirección General de Deportes, ingreso en 2006).

Políticas públicas que impulsa la Dirección General de Deporte

Actividad física y deportiva como factor de inclusión social e igualdad

La práctica de actividad física y deportiva es menos frecuente en aquellas comunidades que se encuentran en situación de vulnerabilidad socioeconómica. La falta de oportunidades para la participación cultural en este tipo de propuestas se configura como un índice de inequidad social. Se entiende a la participación en la actividad física, educación física, actividad deportiva y recreación como un derecho de las personas que permite lograr mejores estados de bienestar personal y social, como parte de la construcción de ciudadanía y un espacio de apropiación de un patrimonio cultural, tanto como de gestación de identidad colectiva. En consonancia con ello, y de acuerdo a las decisiones desde el primer nivel de gobierno, es que se determinan políticas públicas que promuevan la práctica de actividad física y deportiva destinadas a la comunidad en la mayor amplitud territorial posibles y atención a la diversidad de formas de manifestación de estas, abogando así, por la accesibilidad de la población de Canelones.

“Es hacerle llegar a la gente en donde vive los recursos y la infraestructura para que pueda llevar adelante actividades que de otra forma no podía hacer.” (Yamandú Orsi, Intendente de Canelones 2015 -2024)



Construcción de centros deportivos

La construcción de centros deportivos tiene el propósito de atender la mayor cantidad de población y cumplir con diversidad de funciones sociales en la medida de sus posibilidades. Por un lado, albergan las propuestas comunitarias a cargo de los docentes de la DGD, logrando recibir a la población canaria en instalaciones de calidad para la práctica de actividad física y deportiva, pero por otro, generan la posibilidad de que los centros educativos públicos de la zona puedan desarrollar las clases de educación física curricular en las mismas condiciones. Asimismo, el nivel de las instalaciones deportivas que ofrece la Intendencia posibilita que federaciones de diversos deportes y organizaciones deportivas de diferente procedencia y naturaleza puedan desarrollar instancias de competencia. En esta misma línea, se favorecen encuentros deportivos estudiantiles, así como intercambios de los grupos que desde los diferentes centros donde los colectivos de las distintas disciplinas que se practican, como ser voleibol, newcom, básquetbol, por nombrar algunos de ellos, hacen uso de las instalaciones para el intercambio deportivo, social y recreativo.



Apoyo al deporte de competencia

La construcción de nueva infraestructura, así como, la mejora de las instalaciones generó que Canelones cuente al día de hoy con las características edilicias necesarias para el desarrollo de eventos deportivos de índole competitivo. Dimensiones, tipos de piso, apoyo con trofeos, logística, personal en los espacios deportivos, así como voluntad de ceder horarios en las grillas de las actividades generan condiciones para que los centros deportivos sean escenarios de diversidad de torneos, campeonatos y competencias de los diferentes deportes que se practican en Uruguay.

En este sentido, y como forma de dar apoyo al deporte a través de la infraestructura propia, se establecen vinculaciones con federaciones, organizaciones deportivas y ligas departamentales de los diferentes deportes para la realización de fechas relacionadas a los torneos y competencias regionales, departamentales y nacionales de cada una de estas disciplinas.



Apoyo a las actividades deportivas y recreativas

Un aspecto importante desde el comienzo fue la articulación con las organizaciones sociales para llevar adelante propuestas que surgían de la propia comunidad y brindar soporte para su realización. Surgieron así diversidad de actividades que, con diferentes escenarios como las carreras de calle, caminatas, bicicleteadas e iniciativas barriales, fueron integrándose a los apoyos que desde la DGD se otorgan con el fin de asistir y atender a todas ellas, en las diversas localidades del departamento.

El apoyo logístico y de recursos materiales y humanos para el desarrollo de este tipo de actividades que surgen de la propia población canaria, también se vehiculizan a través de propuestas realizadas por otras direcciones como la de Cultura -a través de la Unidad de Animación Socio-cultural- y de Desarrollo Humano para las áreas de infancia, adolescencia, discapacidad, para las cuales se reúnen y coordinan las acciones en la intervención.

Desarrollo de programas para personas en situación de discapacidad

A lo largo de estos años fueron incrementándose las oportunidades para la atención a la diversidad de condiciones motrices, sensoriales e intelectuales posibles que se fueron recibiendo en las propuestas de la DGD.

Para dar respuesta a las necesidades que las condiciones de discapacidad proponen, además de la construcción de rampas de acceso, baños accesibles en las instalaciones deportivas, y caminerías de acceso a los espacios de playa, se estableció un programa de formación docente para garantizar que en cada uno de los espacios de la DGD se pueda contar con profesionales capacitados para la atención de este espectro de condiciones.

Se desarrollan en la actualidad, tanto desde la propia DGD como de organizaciones sociales que hacen uso de las instalaciones, programas que reciben personas con síndrome de Down, autismo, espina bífida, parálisis cerebral, lesión medular, retraso generalizado del desarrollo, por nombrar las más frecuentes. Las actividades que se ofertan son variadas: tenis, basquetbol, bochas, entrenamiento funcional, educación física, recreación, actividades acuáticas en piscina y aguas abiertas, surfing, así como actividades donde personas con y sin discapacidad comparten espacios y propuestas.



Descentralización del acceso al deporte y la actividad física

En forma progresiva y a lo largo de estos 19 años, se propuso la expansión territorial de los servicios que brinda la DGD con el propósito de llegar a cada rincón del departamento. En la actualidad, es un objetivo cumplido contar con presencia en cada localidad de Canelones, no solo por la construcción de centros deportivos sino con cobertura desde las propuestas docentes que completan el 100% del complejo y heterogéneo territorio canario.

*“Principal logro, el proceso de democratización de la sociedad a partir de la actividad deportiva. Y la toma de conciencia en muchos lugares del departamento de la importancia de la actividad deportiva, eso está instalado.”
(Yamandú Orsi, Intendente de Canelones 2015 -2024)*

Mejora de la infraestructura deportiva del Departamento

La sociedad organizada desarrolla diversos emprendimientos deportivos para los cuales la DGD brinda su apoyo en tanto logística, recursos materiales y humanos. El apoyo a clubes y comisiones barriales, así como, grupos de canarios y canarias organizados que promueven eventos de esta índole, ha sido el sello distintivo desde la creación de la dirección.

A través del apoyo que la DGD realiza en tanto recursos, se destaca la presencia de la cuadrilla politécnica quienes vienen siendo los responsables de las mejoras en los centros deportivos, gimnasios sociales, estadios de fútbol, canchas polifuncionales, caminerías de acceso a la playa, senderos de actividad física, etc. Estos progresos favorecen la práctica de actividad física y deportiva en los tiempos libres y de ocio, así como el desarrollo de eventos deportivos como los de fútbol infantil, dando calidad edilicia a las instalaciones y las actividades que se desarrollan cada una de ellas.

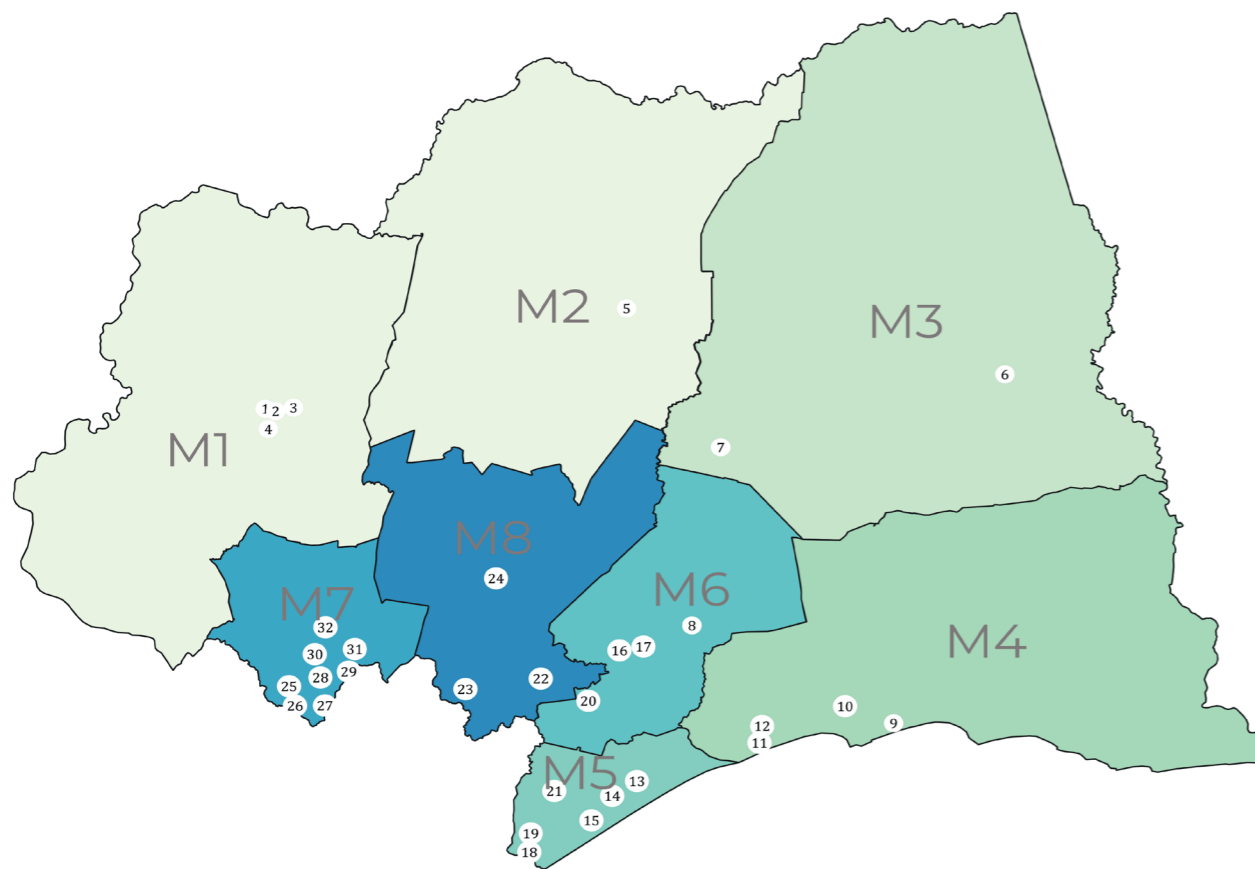


La demanda de la presencia de la DGD en territorio ha ido en aumento, solicitando desde cada municipio la construcción de polideportivo en la zona, como consecuencia de los efectos positivos para la comunidad en donde se instala.

Si bien aún hay regiones del departamento de Canelones que no cuentan con polideportivos u otros centros, la presencia de la DGD en todo el territorio canario es una ocupación de la actual gestión. Representativo de esto, es la tabla que abajo se presenta donde es posible visualizar desde el punto de vista de la infraestructura la amplitud territorial.

Si bien la aspiración del equipo responsable de la DGD es lograr la presencia en la totalidad del territorio, uno de los criterios seguidos para la construcción de instalaciones deportivas ha sido el poblacional; es decir, que se han priorizado aquellas localidades con mayor densidad de población.

Infraestructura deportiva departamental por microrregiones



Referencias

1. Polideportivo Sergio Matto
2. Gimnasio Prof. Salvador Mauad
3. Skatepark Canelones
4. Estadio Eduardo Martínez Monegal
5. Plaza de Deportes de Migues
7. Estadio Municipal Mario Vecino
8. Polideportivo Empalme Olmos
9. Skatepark Parque del Plata y Las Toscas
10. Polideportivo Atlántida
11. Skatepark Salinas
12. Pista de Atletismo
13. Piscina Pública Montes de Solymar
14. Polideportivo Ciudad de la Costa
15. Skatepark Ciudad de la Costa
16. Estadio Municipal de Pando
17. Skatepark Pando
18. Pista de Patinaje Parque Roosevelt
19. Polideportivo Paso Carrasco
20. CEDEDFI Barros Blancos
21. Polideportivo Nicolich
22. Polideportivo Joaquín Suárez
23. Polideportivo Toledo
24. Pista de Skate Sauce
25. Pista de Patín La Paz
26. Polideportivo La Paz
27. Polideportivo Viale
28. Skatepark Las Piedras
29. Pista de patinaje Las Piedras
30. Polideportivo Las Piedras
31. CEDEDEFI Las Piedras
32. Polideportivo 18 de Mayo

Transición a Dirección General de Deportes

Desde la creación de la Dirección de Deportes hasta la actualidad, el equipo de gestión, se ha caracterizado por la continuidad de sus miembros, logrando de esa manera construir una de las bases para el gran desarrollo que tuvo el área, en la medida que fue posible trascender los períodos de gobierno departamental y nacional, dando sustentabilidad y tiempo para la intervención. La forma de trabajo y las decisiones desde la gestión política que fueron construyendo la actual DGD han sido fundamentales para que en este último período la dirección de deportes adquiriera el status de "general", tras decisión del último período de gobierno.

"Todo se fue llevando por los éxitos colectivos que hubo, por la respuesta de la gente porque realmente esto es una demostración de que el deporte es una herramienta fundamental para nuestra sociedad y que tiene que tener este tipo de espacio a nivel de gobierno" (Luis de Mello, director de deportes).



La posición de dirección general otorga autonomía en términos de manejo presupuestal y permite una distribución de los recursos de mayor pertinencia profesional, así como de especificidad en relación a la tarea de la DGD (equipo de trabajo, infraestructura, materiales didácticos). Esta condición favorece notoriamente el desarrollo de las políticas públicas de actividad física y deportiva, desde la idoneidad profesional y formación en el área, tanto para los directores como para el equipo de trabajo.

"... la idea era darle un marco institucional y a partir de ahí es que empezamos a fortalecer espacios, recursos humanos, ampliar las actividades, ampliar los recursos económicos...eso fue un proceso." (Yamandú Orsi, Intendente de Canelones 2015 -2024)

Se concibe la práctica de actividad física y deportiva desde una mirada social indivisible de otras políticas sociales que requieren alta vigilancia epistemológica en el desarrollo de las acciones cotidianas. El crecimiento de la DGD provoca una gestión más exigida por la comunidad, así como por la propia administración de la Intendencia a quien se debe rendir cuentas tanto en la implementación de planes de trabajo como el uso de recursos. La responsabilidad crece directamente proporcional al estatus tanto como la respuesta a las demandas de acciones coordinadas para la intervención en territorio.

"Un hecho positivo es que el gobierno departamental reconozca la importancia del área, lo posición en ese lugar dentro de su administración...es un mensaje muy fuerte también" (Alejandro Pereda, director general de Deportes).

Programas de la Dirección General de Deportes

Actividades deportivas

Para la DGD el deporte en su máxima amplitud conceptual alberga la mayor cantidad de propuestas en sus más variados niveles, edades, disciplinas y desarrollo territorial. Las características del departamento ofrecen escenarios para todo tipo de práctica deportiva; desde el Puente Carrasco al arroyo Solís, Canelones cuenta con una costa vastísima para los deportes náuticos y de arena, así como ríos y arroyos que se despliegan por todo el territorio. Más al norte y oeste del departamento, campos y espacios serranos dan lugar a los deportes aventura y sus variaciones; ciudades con clubes deportivos que hacen del departamento un lugar para el desarrollo de disciplinas deportivas de las más tradicionales. A su vez, los deportes urbanos y extremos han comenzado su crecimiento en los espacios públicos que surgen con la urbe, mientras que, ramblas, parques, bosques, rutas, ofrecen escenarios para las prácticas de actividades al aire libre y de calle.



La construcción de 12 polideportivos, hasta el momento, brinda accesibilidad para la participación en las actividades, proporcionando otra gama de disciplinas deportivas “de gimnasio”, con grupos de inscripciones topeadas reflejo de la alta demanda de la población. A su vez, en nuestro departamento y en apoyo al crecimiento del área, se apuesta y colabora con la construcción de instalaciones acordes a niveles de alto rendimiento y competencia. Se recibe a varios deportes y sus federaciones en suelos canarios, la reciente transformación del Autódromo de El Pinar permite recibir competencias de nivel internacional, estadios de fútbol 11 con infraestructura profesional, polideportivos con condiciones de alta tecnología para poder desarrollar campeonatos mundiales de futsal, hockey, básquetbol en silla de ruedas, entre otros.

Las propuestas que la DGD promueve desde sus centros deportivos son las siguientes: Educación Física para preescolares, Handball, Voleibol, Futsal, Newcom, Básquetbol, Tenis, Entrenamiento funcional, Entrenamiento funcional adaptado, Acondicionamiento físico, Fitness (Ritmos, step, aeróbica), Gimnasia Suave e Higiene de columna, Spinning, Atletismo, Natación, Skateboard, BMX, Karate, Patín, Surfing, Boxeo.

Promotores de verano

Desde mediados de diciembre y hasta fines de febrero, se suman al equipo de la DGD promotores de verano, que pueden encontrarse en lugares estratégicos de la costa de Canelones para brindar servicios de actividad física, deportiva y recreativa en las playas. Estudiantes, profesores y licenciados en Educación Física, Recreación y Deportes asisten a la playa para promover la participación y ofrecer actividades según las necesidades e intereses de la población de cada lugar. Los promotores deportivos trabajan al servicio de la comunidad y como apoyo al turismo en nuestro departamento, a la vez que dan soporte a programas que se desarrollan junto con otras direcciones como ser “Modo verano”, “Mar al alcance”, “Circuito Canario de voleibol”, “Fútbol playa infantil”, entre otros.

Circuito canario de voleibol

A partir del mes de diciembre y hasta febrero se desarrollan tres fechas de voleibol de playa en diversas modalidades de juego, de manera tal que se amplíe la participación en las diferentes formas del deporte. En formato de duplas, cuartetas, newcom femenino y masculino, y en diversas categorías se desarrollan dos jornadas cada fecha, que a su vez funcionan como campeonatos independientes.

Durante las tres fechas, jugadores y jugadoras de voleibol y Newcom de todo el país pueden asistir al "Circuito de voleibol canario" que recorre las diferentes playas del departamento donde prima el espíritu deportivo, el buen pasar y la diversión.

Aprovechando el escenario que las arenas de Canelones ofrecen para este tipo de deportes, más de 100 personas circulan en cada fecha, siendo al momento un clásico del verano canario que ya lleva más de tres décadas de temporadas ininterrumpidas.



Servicio de guardavidas

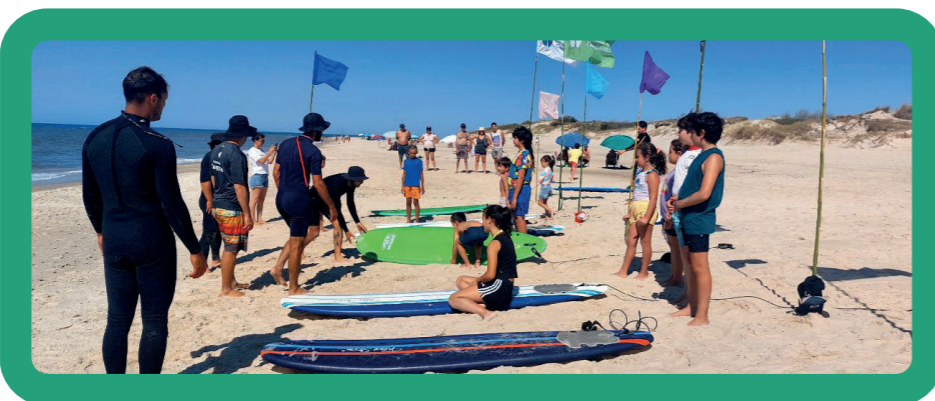
Previo al inicio de la temporada turística, alrededor de 200 guardavidas se alistan para recibir en cada uno de los balnearios miles de personas que buscan las orillas del mar y del río para disfrutar de sus vacaciones, del tiempo libre, ocio y aprovechar el buen clima. Dividido en cuatro grandes zonas unos 82 puestos velan por la seguridad de las playas y la prevención de accidentes y ahogamientos, ofreciendo un verano seguro y cuidado a quienes viven en Canelones, así como a quienes lo visitan para disfrutar de la arena y el agua que el departamento ofrece.



Surfing canario

La propuesta tiene como principal objetivo generar accesibilidad a poblaciones que usualmente no tienen contacto con el mar, la playa y/o con el surfing como práctica deportiva y cultural, ampliando las experiencias que pueda tener para la convivencia armónica con la naturaleza, así como el conocimiento de las dinámicas costeras de la playa como ecosistema.

Siendo que la geografía de nuestro departamento ofrece las condiciones climáticas y acuáticas para la iniciación en este tipo de práctica deportiva así como el escenario natural que ofrece la costa para el aprendizaje del surfing, se promueve la gestación de conciencia ecológica, acercando esta cultura a las diferentes franjas etarias y poblaciones, con especial énfasis en la infancia y juventud; sobre todo para quienes se encuentran lejos del mar y no cuentan con el acceso a los materiales necesarios para la práctica de deportes náuticos.



Mar al Alcance

Este programa surge en el marco de una línea de trabajo transversal de la Intendencia de Canelones que promueve desde sus acciones diversidad de actividades para poblaciones en situación de discapacidad. El eje de la propuesta es la posibilidad de acceder al mar para quienes cuentan con alguna condición motriz que dificulta la llegada al agua. La misma se ha ido extendiendo en términos de accesibilidad para personas con discapacidad sensorial e intelectual, con el fin de brindar el derecho al disfrute pleno de la playa.

Las dunas y el suelo de arena establecen barreras para el acceso de personas con movilidad reducida, dificultando la marcha o el rodamiento y volviendo inaccesible la playa y las costas canarias en tanto las condiciones geográficas no lo facilitan. Para mitigar esta situación, brindar y generar puntos de accesibilidad se construyen en diferentes playas del departamento "puntos accesibles" en donde se pueda ingresar a la costa a través de variedad de instalaciones que permiten atravesar las dunas, alfombras que admiten el rodamiento hasta la arena firme y la construcción de sillas anfibas que pueden trasladar de la entrada de la playa al agua a personas que la necesitan para realizar baños de mar, conforman parte de la infraestructura que se dispone para la accesibilidad y el ingreso a la arena y el agua.

En conjunto con el área de Discapacidad de la Dirección General de Desarrollo Humano, se tomó como modelo otras experiencias nacionales e internacionales y se implementó ya desde hace más de cuatro temporadas este programa que obtuvo el reconocimiento internacional Construir Igualdad otorgado por UNESCO en el año 2019.



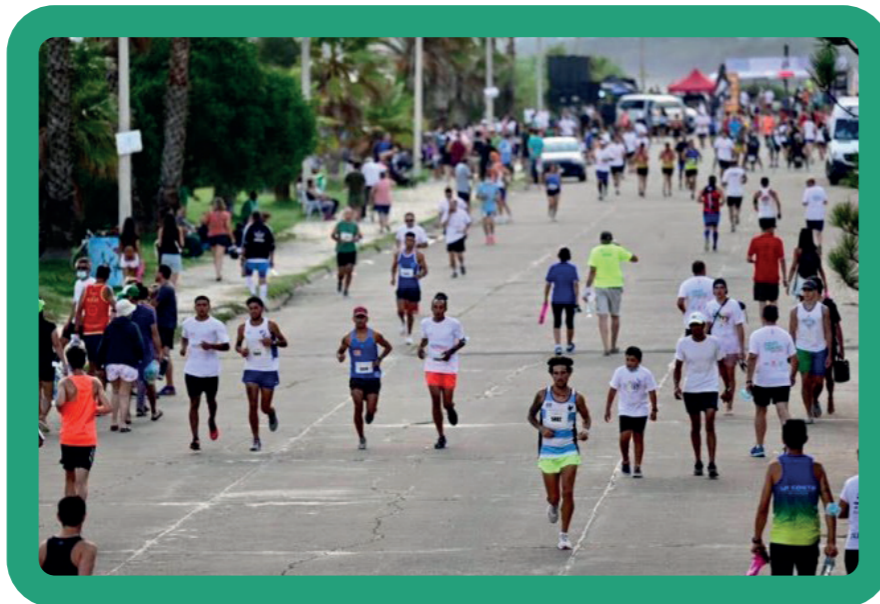
En este último período de gestión, se suma una propuesta de enseñanza de actividades acuáticas en aguas abiertas. Efecto de la pandemia y el cierre de las piscinas, la playa dio lugar para el encuentro y la actividad deportivo-recreativo, donde alrededor de unas 20 personas de organizaciones pertenecientes a la comunidad de la Ciudad de la Costa y con condición de discapacidad intelectual, motriz y sensorial, se encuentran tres veces por semana para desarrollar diferentes actividades relacionadas al agua de la playa y a la piscina.

Fútbol playa infantil

Durante el verano y con el fin de volver accesible la costa canaria para niños y niñas del departamento que no conocen la arena y el agua de la playa, el programa de fútbol infantil de la DGD desarrolla instancias de intercambio y campeonato en las costas de Canelones, donde más de 100 niños y niñas del departamento y con la excusa del encuentro deportivo acceden a una jornada de disfrute pleno de las condiciones geográficas que el departamento ofrece en su región sur-este.

Carreras de verano

Desde la DGD, tanto para iniciativas locales y de la comunidad como de federaciones como la Confederación Atlética del Uruguay (CAU), se brinda apoyo y se coorganizan carreras de verano en las costas de Canelones con el fin de promover y dar soporte a este deporte. Este tipo de actividades nuclea personas del departamento y de zonas aledañas que participan de las actividades generando una alta convocatoria de la población de corredores y corredoras.



Apoyo a actividades de la comunidad

Durante cada año se realizan en forma coordinada y conjunta con otras organizaciones de la comunidad diferentes eventos como son los, festejos locales de verano, inauguración de espacios públicos, bajadas accesibles, eventos deportivos, etc. Para cada una de estas instancias la DGD brinda soporte logístico (humanos y materiales) y apoyo según los recursos que sean solicitados.

Asimismo, la DGD y a través de las instalaciones de polideportivos brinda espacios para el desarrollo de eventos sociales y deportivos de diferentes organizaciones (como ser ligas, federaciones u otras) que al igual que durante el año, en el verano utilizan la infraestructura de la Intendencia para el desarrollo de diversas actividades.

Fútbol Infantil

El deporte como forma de generar identidad ha demostrado el potencial para la gestación de valor comunitario. En este sentido, la intervención en los diferentes niveles de acción y con la diversidad de actores que integran el fútbol infantil a nivel del departamento, se desarrolla desde la DGD un programa que atienda en forma integral al fútbol infantil como fenómeno social.

"...trabajar con un sector de la sociedad que estaba ya organizada entorno a esta materia: clubes de fútbol infantil, clubs de fútbol de mayores y otras disciplinas en menor medida, donde la población se organizaba para poder llevar adelante una práctica deportiva, pero también para solucionar problemas sociales y familiares que ocurrían en el barrio. Es decir, en esa organización la gente se apoyaba mutuamente para solucionar temas de alimentación, de vestimenta, etc." (Alejandro Pereda, director general de deportes)

Esta área moviliza a 60.000 personas en el país y 15.000 niños, niñas y adolescentes en Canelones, con reciente y paulatino crecimiento del fútbol femenino, aún sin cuantificar. En cada barrio del departamento era posible ver como los clubes deportivos de fútbol infantil emprenden grandes obras sociales de apoyo a quienes participan de las actividades, así como a las familias que acompañan cada evento.

Desde la asunción del primer gobierno progresista, el fútbol infantil fue visionado como un espacio con potencial para la intervención comunitaria. Se generó un equipo de trabajo dedicado al fútbol infantil que poco a poco comenzó a desarrollar programas de formación, capacitación y apoyo a la tarea de los actores vinculados a los clubes de Baby Fútbol.

Una de las primeras necesidades fue la de formar a las personas que, en forma voluntaria en su mayoría, conducen y llevan adelante las actividades para los niños y niñas del departamento. Para ello se crearon programas específicos para ofrecer oportunidades de formación y la posibilidad de asistir a cursos. Una vez iniciado este proceso de crecimiento en la formación de quienes están en contacto directo con los niños, niñas y adolescentes, fue necesario acompañar con mejoras edilicias a cada una de las instituciones referentes del fútbol infantil de manera de posibilitar mejores condiciones para el desarrollo de las prácticas deportivas y sociales. Una de las prioridades manifestadas desde las propias comisiones de apoyo y directivas de cada uno de los clubes, fue la de poder tener luces en las canchas de baby fútbol de manera tal, que se pudiera contar con un mayor horario para el transcurso de las prácticas deportivas y, por ende, de uso de las instalaciones. En invierno poder extender el uso de las canchas más allá de la luz solar y en verano hacer uso de las mismas en horarios que el sol no perjudique la salud de la piel y las temperaturas sean más amigables para la implicancia física y cognitiva que requiere "jugar al fútbol". Esta extensión en la grilla de uso de las canchas, no solo tiene beneficios deportivos para las instituciones, sino sociales, en la medida que muchas veces y para algunos barrios de mayor vulnerabilidad social y económica, el club se transforma en un lugar de encuentro barrial y por tal, el uso que se le da trasciende lo deportivo. Condición vital para poder dar lugar al encuentro de las familias en torno a valores de confraternidad, pertenencia social y compañerismo, que alimentan la convivencia sana en el fútbol infantil como fenómeno cultural.



Así como se atiende a los niños, niñas, adolescentes y familias del fútbol infantil, se busca a través de los diferentes programas del equipo de trabajo, y en relación al funcionamiento de las instituciones deportivas, la consolidación de estas en términos de formalidad administrativa y los beneficios que estas adquieren como consecuencia de la regularización de la situación de cada centro.



Curso de Orientadores técnicos en fútbol

Detrás de cada categoría del fútbol infantil se encuentra la familia con sus distintos referentes que, con comprometida voluntad y pasión para la tarea, dedican muchas horas de sus vidas y tiempo libre al fútbol infantil tanto en las canchas durante las “prácticas” como los fines de semana en los partidos, cantinas y actividades organizadas por el propio club. Sin embargo, la mayoría de las veces hace falta formación pedagógica, didáctica, biológica-fisiológica y psicológica para un abordaje integral y educativo-formativo necesario en estas edades.

A partir del 2006 se crea un equipo multidisciplinario para brindar cursos de formación a las personas que ya desarrollaban la tarea de orientación técnica y para quienes querían obtener la titulación a través de un programa de capacitación en diferentes localidades del departamento, y sin costo para quienes deseaban participar y ser parte.

El equipo de trabajo se integra por: profesores/licenciados en educación física, una doctora, una psicóloga, un maestro, jueces y técnicos deportivos. En los cursos se van integrando abordajes teóricos y prácticos de cada una de las áreas del conocimiento referidas a primeros auxilios, desarrollo evolutivo de los niños y niñas, aspectos psicológicos en el acompañamiento personal, grupal y deportivo, abordajes pedagógicos y didácticos de la enseñanza del fútbol infantil, capacidades coordinativas, condicionales en la infancia y principios del entrenamiento en estas edades.

El curso se divide en diferentes asignaturas como ser la técnico-táctico, pedagogía, didáctica, reglamento, psicología, fisiología, primeros socorros, capacidades motrices y entrenamiento infantil. La formación termina con una tarea de evaluación de corte metodológico en contexto real, donde niños y niñas de los clubes de baby fútbol asisten para el desarrollo de una instancia de práctica docente, con el objeto de integrar los conocimientos abordados en cada una de los módulos.



La mirada que se propone en los cursos de orientadores/as técnicos de fútbol infantil desde diversas áreas del conocimiento, sobre el mismo fenómeno y objeto de estudio, fue un inicio para la fisura de modelos tradicionales que se llevaban a la práctica, repitiendo a menor escala la del fútbol de mayores e incluso con algunas características exportadas y descontextualizadas del nivel profesional. En la medida que se inicia el proceso de formación a lo largo y ancho de todo el departamento, ya que se realizan un total de 7 cursos anuales en las diferentes localidades, quienes participan de estas instancias, son invitados a la reflexión sobre el rol del orientador técnico y así poder analizar colectivamente cuáles son las características de los niños, niñas y adolescentes, cuáles las exigencias en relación a las etapas evolutivas, y que necesitan para el desarrollo integral.

Iluminación de canchas

Uno de los propósitos de la dirección DGD y el Gobierno de Canelones ha sido el poder brindar infraestructura para el desarrollo de las prácticas habituales de fútbol infantil, así como la exoneración del pago de la electricidad de las luminarias colocadas. La precariedad que caracterizaba a las instalaciones de la mayoría de los clubes de Baby Fútbol ha quedado atrás.

Junto con la Dirección de Alumbrado de la Intendencia, se ha iluminado al menos 1 cancha en 77 clubes de Baby Fútbol del departamento, previendo llegar a la totalidad en este año (80 clubes).

El club selecciona cuál es la cancha que quieren iluminar atendiendo a las necesidades de funcionamiento que la dinámica de las prácticas impone, pero también del movimiento barrial, puesto que muchas veces el club de fútbol infantil es el lugar de encuentro e incluso, en ocasiones el único lugar iluminado en la noche para desarrollar tareas recreativas y sociales.

*“La Intendencia desde el área de deportes trabajó con los profesores y con los entrenadores en un proyecto muy lindo de iluminación de las canchas que es terrible porque todas las prácticas son a partir de las 5, 6 de la tarde con un frío de morir y a oscuras ...”
(Marcos Carámbula, ex intendente de Canelones).*



Consolidación de las organizaciones del fútbol infantil y formalización

Una de las grandes tareas del equipo de Fútbol Infantil fue brindar asesoramiento para la regularización de los terrenos en donde yacen los clubes de baby fútbol. Una gran preocupación para estos era la formalización de sus acciones en territorio y la seguridad de estar construyendo una obra social en espacios habilitados para ello. A partir de esta necesidad se amplía la propuesta de capacitación inicial a los orientadores/as técnicos/as y se extiende el programa al área administrativa de manera de comenzar a responder algunas de las preguntas y generar mayor estabilidad de la organización. Paralelo a esto comienza un proceso de sistematización relativa a los clubes de fútbol infantil que diera oportunidad de organizar la información en función a las siguientes interrogantes: ¿Dónde estaban ubicados? ¿De quién era el terreno? ¿Qué instalaciones tenían? ¿Cómo estaba la cancha?, ¿Tienen materiales para trabajar? ¿Qué pasa con los predios? ¿Cuáles son municipales? ¿Cuáles son privados?

Como respuesta a estas inquietudes se crea un sistema de apoyo desde la DGD que le permite a cada una de estas organizaciones desarrollar la personería jurídica y formalizar sus acciones en territorio. La seguridad de funcionar en un predio legalizado dio soporte para el crecimiento y trabajo social intensificado por parte de cada uno de estos clubes, que en su mayoría acceden a esta regularización en calidad de comodato con la Intendencia. Un trabajo arduo desde el punto de vista administrativo por parte del equipo y tras frecuentes reuniones con cada una de las 80 organizaciones, dio la posibilidad de tener un registro del 100% de los clubes donde se desarrolla el fútbol infantil canario.

Actividad cultural y social

En el inicio del proceso la precariedad de los clubes de baby fútbol era la norma, la mayoría tenía merenderos y actividades de ayuda para ofertar soporte social y complemento alimenticio a las situaciones de vulnerabilidad con las que el pueblo canario convivía en el período post crisis.

A partir de la creación del “Programa para el Desarrollo del Fútbol Infantil” uno de los primeros focos de trabajo tenía como público objetivo a los y las adultas del fútbol infantil, con el fin de atender a quienes guiaban las prácticas, atendían las problemáticas sociales y tomaban las decisiones de impacto para niños, niñas y adolescentes. De un tiempo a esta parte, y habiendo logrado algunos cometidos con las familias del baby fútbol y sin perder lo logrado con el mundo adulto, se comenzaron a crear programas donde se le diera mayor espacio a la infancia en intervención directa.

“En aquel momento había 61 instituciones y no había desde el gobierno departamental...podría haber apoyos aislados a algún club, algún evento concreto, pero no había ni un solo programa ni un lineamiento claro de cómo trabajar desde el gobierno departamental apoyando esos movimientos.” (Luis de Mello, director de deportes).

En 2020 se propone enfatizar en el vínculo directo con los niños, niñas y adolescentes desde el equipo multidisciplinario y para ello se formulan actividades de índole cultural en el cual varios clubes realizan jornadas de integración social. En este marco, se llevan a cabo visitas a museos, cines, recorridas por otros departamentos, días de playa, etc.

“Esos niños siempre se encuentran para la competencia para tratar de ganarle al otro. Pero ese día en el cine o ese día que salimos de salida didáctica o vamos al teatro o lo que sea, es para compartir...”
(Integrante del equipo de Fútbol Infantil en Canelones).

En la actualidad, es posible sostener ambos focos para la intervención, por un lado, los programas de atención a los/as adultos/as que rodean al fútbol infantil, y por otro, a los niños, niñas y adolescentes que participan de la actividad. El fútbol, como práctica deportiva y expresión cultural es un símbolo de identidad nacional, y un espacio de alto potencial para la intervención comunitaria. Atender a este fenómeno dentro de las políticas públicas de un gobierno departamental ofrece un espacio oportuno en tanto se interviene en edades donde es posible dejar sembradas acciones tangibles en favor de un mundo mejor.

Uno de los temas de mayor atención desde la mirada social se vincula con los niveles de violencia que se expresan en las canchas del fútbol infantil en sus diferentes manifestaciones (física, simbólica, verbal, psicológica); la intervención para disminuir estas situaciones era y sigue siendo urgente. Los procesos de adultización y de expectativas de las familias en tanto proyección hacia el fútbol profesional invaden los ambientes infantiles y crean en las canchas de baby fútbol entornos que requieren de mucha vigilancia emocional y social. Si bien, y como consecuencia de los programas de convivencia que desarrolla la DGD, se ha disminuido notoriamente las situaciones de violencia en el fútbol infantil canario, aún queda por hacer.

La población que trabaja y desarrolla los diferentes roles en el fútbol infantil como fenómeno social va cambiando año a año y es necesario reanudar los procesos. La forma de trabajo que propone la DGD tiene como base el respeto mutuo entre el equipo de profesionales a cargo y la comunidad, lo cual, fue y es fundamental para lograr la coordinación y la acción en conjunto y que aquello que suceda sea consecuencia de un trabajo colectivo e integrador.

“La comprensión de un fenómeno social interesantísimo. Muy cuestionado por ser un ámbito, a veces de convivencia violenta, a veces de acoso a los niños, a los adolescentes... tiene mucha cosa para corregir, pero es un fenómeno social movilizador y de participación popular...” (Marcos Carámbula, ex intendente de Canelones).



Lecciones aprendidas y proyecciones

Sinergia nacional

En algunos períodos de estos 19 años el trabajo en conjunto con el gobierno nacional ha dado sus frutos, habiéndose logrado puntos de confluencia en la implementación de políticas públicas relacionadas a esta área. Aún así, sigue siendo necesario desarrollar mecanismos que permiten una mejor sinergia nacional para la promoción de prácticas deportivas, actividad física y vida saludable. Queda un largo camino por recorrer y trabajar en forma colectiva para lograr un abordaje de mayor integralidad de los conocimientos que inciden en esta área y en la cual se puedan ver expresadas las lecciones aprendidas desde la experiencia comunitaria, la trayectoria política, la academia, la sociedad civil desde un abordaje de cooperación.



Volver a Canelones un departamento "activo"

Fortalecer el bien común capitalizando el potencial que tiene la práctica de actividad física y deportiva para lograr mejores niveles de salud en general resulta prioritario. Es necesario promover la idea, para que esta pueda instalarse en la agenda política social y cultural, en la medida que, un departamento o un país activo es una población más saludable desde el punto de vista emocional, social, físico y sanitario.

La actividad física y deportiva como práctica humana tiene en su naturaleza un vínculo estrecho con la salud y la prevención de enfermedades, así como la posibilidad de impactar positivamente en la calidad de vida de quienes la desarrollan. Promover estilos de vida saludable en el departamento, aboga por una mejora en las condiciones de vida de la población canaria, así como mejores condiciones de trabajo en la medida que disminuye las ausencias laborales vinculadas a la enfermedad, mayor productividad laboral y mejor soporte para las actividades en el tiempo libre y el ocio.

Es importante generar una conciencia activa en los diferentes espacios de circulación ciudadana, ofrecer programas para todas las edades, promover la práctica en la diversidad de disciplinas, de manera tal que pueda gestarse en el colectivo canario una modalidad de vida saludable. Es importante favorecer la autopercepción de un "ser activo" que vaya paulatinamente integrándose a la cotidianidad de la población de Canelones, y que ello repercuta en un mejor estado de salud de todo el departamento.



Reestructura administrativa

La DGD ha ido evolucionando en relación a las dimensiones de intervención tanto como en amplitud territorial, diversidad de disciplinas deportivas y articulación con organizaciones externas y sectores internos. Si bien se ha ganado espacios en la estructura administrativa, como ser el reconocimiento del docente de educación física en el escalafón profesional, aún es necesario continuar con una reestructura que dé soporte a la realidad en tanto funciones que se desempeñan para llevar adelante las tareas. Es importante que se pueda dar soporte al crecimiento que ha tenido esta dirección alineando la evolución funcional a lo administrativo, de manera tal, que pueda acompañarse desde las definiciones de roles y cargos la realidad de la actualidad.

Desarrollar otras cuadrillas politécnicas

La creación de cuadrillas politécnicas ha sido un acierto de la DGD, en la medida que ha otorgado la posibilidad de acción integral para atender problemáticas que requerían más de un conocimiento técnico puesto en juego en acuerdo con las demandas laborales de la tarea. No solo se ha ganado en eficiencia y tiempos de ejecución de cada una de las solicitudes y por tal un mejor aprovechamiento de los recursos económicos destinados a estos menesteres, sino que esta forma de conformación del grupo de trabajo ha dado la oportunidad de formar equipo entre los integrantes de la cuadrilla y atender a las necesidades que requiere la DGD por su propia naturaleza en tanto diversidad de frentes de intervención.

Fortalecer la figura del coordinador regional y mejorar el alcance territorial

La amplitud y las dimensiones que la DGD ha tomado bajo su accionar hace necesario que el rol de coordinador/a regional sea fortalecido. En la medida que es un nivel intermedio de gestión en el organigrama institucional que articula entre la dirección y dirección general y la comunidad, el equipo docente, así como, con el tercer nivel de gobierno en cada uno de los territorios, seguir avanzando en la función, así como en la definición del cargo es vital para la proyección futura.

La llegada territorial de los coordinadores regionales permite establecer rutas de vinculación con los diferentes actores del gobierno y de la comunidad, en donde su función es primordial en la medida que es quien cuida la episteme de la DGD en la toma de decisiones y cadena de gestión, en tanto atienden las necesidades y demandas que se plantean.



Polideportivos en todas las micro regiones

Es necesario continuar con obras que ofrecen espacios de acceso a la población a las propuestas de la DGD en todo el territorio canario. Los efectos positivos a nivel de comunidad en aquellas localidades donde se han construido centros deportivos, otorgan la medida de valoración para saber que es una necesidad de todos los municipios.

La participación de las niñas, niños y jóvenes, personas adultas y personas mayores masivamente en cada una de las propuestas que se plantean, resulta un síntoma social positivo y de transformación para el barrio que es deseable de llevar a cada uno de los rincones de Canelones. Desde la presencia de los centros deportivos se oferta oportunidades para el encuentro en donde lo que prima es el bienestar, la diversión, el respeto, el cariño hacia la tarea y la voluntad de aportar para mejorar sus vidas, como un derecho de la población; además de ampliar la participación en actividades de movimiento y por tal hacerse de los beneficios sanitarios, sociales, fisiológicos y emocionales que resultan como consecuencias de la práctica de actividad física y deportiva.



Profundizar la formación profesional y el desarrollo técnico

Se entiende necesario continuar con la apuesta a la formación permanente de los docentes de la DGD, así como expandirlo a cada uno y cada una de los profesores y licenciados de educación física de todo Canelones. En este sentido, se vienen desarrollando propuestas de formación interna y externas del equipo de trabajo con el propósito de ir amplificando el acceso a estas instancias. El vínculo con el conocimiento amplio y permanente, sumado a las experiencias de cada uno de los sujetos que intervienen desde la docencia, se entiende como un camino que ofrece garantías en tanto responsabilidad social para la acción comunitaria.

Generar espacios para la formación profesional, además de impactar directamente en el desarrollo técnico propone para los docentes momentos de encuentro y de crecimiento como colectivo, necesarios y valorados en cada una de las instancias llevadas a cabo tanto desde lo interno como desde la participación externa. El docente tiene un lugar de privilegio educativo el cual requiere de mucha responsabilidad profesional, humana y pedagógica, para la cual desde la DGD, se está en condiciones de asumir.



Sistematizar la información

De acuerdo a lo generado en el equipo de trabajo a lo largo de estos 19 años, así como todo lo hecho en relación a programas, proyectos e infraestructura, la DGD se encuentra hoy con un capital de conocimiento necesario de registrar y codificar en datos evidenciables, de manera tal que se pueda ordenar, organizar, analizar para luego compartir. Sistematizar la información que se ha gestado en estos años, no solo podrá ofrecer una mirada que aporta tangibilidad a lo construido, y sobre todo, permite registrar una historia colectiva que pretende ser legado para quienes continúen la tarea.

Ampliar las propuestas para las personas en situación de discapacidad

Desde el 2005 y a partir del modelo de verificación de la estructura del Gobierno de Canelones, la DGD pertenece al "Vértice social" lo cual ha generado que se estrechen los lazos para la acción comunitaria con el Área de Discapacidad de la Dirección General de Desarrollo Humano. Desde ese entonces a esta parte, se trabaja por amplificar puntos de acceso de las personas en situación de discapacidad en todas las áreas de intervención.

El compromiso no se encuentra solamente en el facilitar espacios edilicios para el desarrollo de estas áreas, sino también desde la formación de los docentes de la DGD, de manera tal que se generen garantías de acceso desde el propio equipo de trabajo.

Reflexiones finales

De acuerdo a la historia construida, a las lecciones aprendidas y al capital de experiencia acumulado a lo largo de estos años, es posible evidenciar la importancia de dar continuidad a las políticas implementadas, así como mantenerlas con la proyección de amplificarlas. La metodología de trabajo que se ha construido, en forma colectiva, toma fuerza y afianza un modelo de gestión caracterizado por un proceso que marca un recorrido desde la acción y la experiencia en la comunidad hacia una propuesta de política pública del deporte y la actividad física.

Es necesario seguir profundizando el vínculo e intercambio con las organizaciones deportivas presentes en la comunidad y encontrar mayores oportunidades para el trabajo en conjunto. De esta manera, contribuir a la conformación de un entramado organizativo de la actividad física y el deporte, que permita expandir el alcance de las propuestas, principalmente en aquellas organizaciones que se asientan en comunidades menos favorecidas en lo socioeconómico, y cuyo funcionamiento está permanentemente en riesgo y sustentado en el enorme esfuerzo de quienes las integran.

El énfasis en el crecimiento y desarrollo que la DGD ha tenido en relación a sus programas estuvo en el formato Polideportivo, el cual brinda la posibilidad de trabajar una gran variedad de actividades y disciplinas, con gran espectro de edades alcanzadas, donde además de ofrecer un espacio para el encuentro deportivo y el intercambio en distintas disciplinas, se expresan como lugares para la construcción de ciudadanía, educación comunitaria y acceso de derechos.

Sin lugar a dudas que aún hay terreno fértil para seguir creciendo y avanzando a futuro. En la medida que las políticas se expanden y se concretan en los diferentes rincones del departamento, se mantiene el desafío de continuar el desarrollo similar y extenderlo hacia los centros deportivos acuáticos.

Los desafíos a futuro exigen redoblar el compromiso con la población en tanto políticas públicas relacionadas al deporte y la actividad física, así como la mirada interna a la estructura funcional de la DGD de manera tal que pueda responder a las necesidades vinculadas al desarrollo de los programas, su expansión y al mantenimiento de una infraestructura, ya hoy de gran volumen.

Juega un rol fundamental el avance en la descentralización y las competencias de los gobiernos municipales, así como el papel del gobierno nacional y la distribución de recursos que tienen como objeto la promoción de la actividad física y el deporte a nivel comunitario. Aquellos espacios donde se articulan la participación de los tres niveles de gobierno, con técnicos en el área, propician mayor eficacia en la definición de prioridades y una mayor eficiencia en la inversión de los recursos destinados para ello.

Tenemos la certeza desde la escala departamental que el desarrollo de un área especializada en la materia es crucial para la construcción del entramado organizacional, que posibilite llevar adelante las propuestas de escala local a toda la población, con la necesaria distribución de recursos humanos y materiales. Es de suma importancia la construcción de políticas y acciones, regionales y departamentales, en articulación con otros actores que posibiliten un impacto de mayor magnitud para la población.

